

## Wまこと講演会 『最強医療コミュニケーション！～なんでやねんカ～』



### 経営戦略室の設置について

経営戦略室経営戦略推進監 齋藤 誠

平成28年4月1日付けで「経営戦略室」の「経営戦略推進監」という仰々しい名前の役職に就任しました、病院歴9年目突入の事務局、齋藤です。よろしくお願いします。

まず経営戦略室とは???名前は〇〇室となっていますが、部屋はありません。場所は今までと同じで、事務局の管理グループ側にいます。組織的には、院長直轄の機関で、院長の指示のもと、事務局という枠を超えて院内全体について幅広く、文字通り「経営戦略」を立案→実行することが私のお仕事（小林事務局長談）と言えるそうです。

では、今までは前述した事がなされていないのか?という訳ではなく、例えば「DPCデータ解析・経営改善部会」や「ベッドコントロールセンター運営会議」など、既に部門間の垣根を越えて、院長以下、看護局、医療支援部門、事務局が一体となって経営改善に取り組んでいますので、その取組みをもう少し充実・強化しなければ・・・というのが、今のところの思うところであります。

この春より、DPC請求の開始、地域包括ケア病棟の増床、さらに7対1病床削減ありきの診療報酬改定など・・・経営状況を取り巻く環境は非常に厳しいものになってきております。この難局を乗り切るために、今まで以上に皆様と接し、ご相談させていただく機会が増えると思いますので、あたたかなご指導・ご鞭撻をよろしくお願いします。

